

## **Auszug aus dem Protokoll des Regierungsrates des Kantons Zürich**

Sitzung vom 31. März 2021

### **358. Bericht des Regierungsrates zu den Erklärungen des Kantonsrates zum KEF**

Gemäss § 48 Abs. 2 des Kantonsratsgesetzes (KRG, LS 171.1) kann der Kantonsrat anlässlich der Beratung des Budgets Erklärungen zum Konsolidierten Entwicklungs- und Finanzplan (KEF) beschliessen. Mit dem Beschluss über eine Erklärung verlangt der Kantonsrat vom Regierungsrat eine Änderung des KEF (§ 48 Abs. 3 KRG). Der Regierungsrat setzt die beschlossenen Erklärungen im nächsten KEF um (§ 49 Abs. 1 KRG). Lehnt der Regierungsrat die Umsetzung ab, so erstattet er dem Kantonsrat innert vier Monaten nach dessen Beschlussfassung Bericht (§ 49 Abs. 2 KRG).

An seinen Sitzungen vom 7./8. und 14./15. Dezember 2020 überwies der Kantonsrat folgende Erklärungen zum KEF 2021–2024:

<b>Nr.</b>	<b>Titel</b>	<b>Direktion</b>	<b>Unterzeichner/innen</b>
2	20 zusätzliche Stellen JuWe (Leistungsgruppe Nr. 2206)	Jl	Angie Romero (Zürich)
4	Kein Leuchtturm ohne kulturelle Vielfalt (Leistungsgruppe Nr. 2234)	Jl	Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)
7	Generalsekretariat FD (Leistungsgruppe Nr. 4000)	FD	Diego Bonato (Aesch)
11	Zinsen und Beteiligungen (Leistungsgruppe Nr. 4930)	FD	Cyrill von Planta (Zürich)
14	Siedlungsorientierter Strassenraum (Leistungsgruppe Nr. 5205)	VD	Thomas Wirth (Hombrechtikon) und Franziska Barmettler (Zürich)
15	W6 – An TBA übergebene Radweg- projekte (Leistungsgruppe Nr. 5205)	VD	Florian Meier (Winterthur), Felix Hoesch (Zürich) und Sonja Gehrig (Urdorf)
17	Innovationspark Dübendorf (Leistungsgruppe Nr. 5300)	VD	Beat Huber (Buchs)
18	Steuerung Gesundheitsversorgung (Leistungsgruppe Nr. 6000)	GD	Claudia Hollenstein (Stäfa)

<b>Nr.</b>	<b>Titel</b>	<b>Direktion</b>	<b>Unterzeichner/innen</b>
21	Zeitdauer bis zum Behandlungsbeginn (Leistungsgruppe Nr. 6400)	GD	Benjamin Walder (Wetzikon), Andreas Daurù (Winterthur), Mark Anthony Wisskirchen (Kloten), Jörg Kündig (Gossau) und Claudia Hollenstein (Stäfa)
23	Einsparung durch Änderung des Verfahrens bei Schulbeurteilung (Leistungsgruppe Nr. 7000)	BI	Matthias Hauser (Hüntwangen) und Marc Bourgeois (Zürich)
24	Verzicht auf Leistungsindikator L4 (Leistungsgruppe Nr. 7050)	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
25	Liquidität dank weniger Fixkosten (Leistungsgruppe Nr. 7100)	BI	Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)
26	Lehrmittelverlag (Leistungsgruppe Nr. 7100)	BI	Matthias Hauser (Hüntwangen)
27	Fortschreibung des im Jahr 2021 reduzierten Stellenaufbaus (Leistungsgruppe Nr. 7200)	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
31	Konsolidierung der Aufgaben, Indikatoren und Entwicklungsschwerpunkte aus Leistungsgruppe Nr. 7401 in Leistungs- gruppe Nr. 9600 (Leistungsgruppe Nr. 7401 [9600])	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
32	Fortschreibung des im Jahr 2021 reduzierten Stellenaufbaus bei der ZHdK (Leistungsgruppe Nr. 7406 [9720])	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
33	Fortschreibung des im Jahr 2021 weg- gefallenen Stellenaufbaus bei der PHZH (Leistungsgruppe Nr. 7406 [9740])	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
34	Fortschreibung des Verzichts auf zusätzliche Ausbildungsplätze im Jahr 2021 (Leistungsgruppe Nr. 7407)	BI	Marc Bourgeois (Zürich)
35	Fortschreibung des 2021 reduzierten Stellenaufbaus (Leistungsgruppe Nr. 7501)	BI	Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)
37	Duales Bildungssystem stärken (Leistungsgruppe Nr. 7306)	BI	Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)
42	W6 Investitionsvolumen zur Vervoll- ständigung des Radwegnetzes (Leistungsgruppe Nr. 8400)	BD	Sonja Gehrig (Urdorf), Florian Meier (Winterthur), Felix Hoesch (Zürich) und Tobias Mani (Wädenswil)
43	Siedlungsorientierter Strassenraum (Leistungsgruppe Nr. 8400)	BD	Thomas Wirth (Hombrechtikon) und Franziska Barmettler (Zürich)

Nr.	Titel	Direktion	Unterzeichner/innen
44	Nach ökologischen Vorgaben unterhaltenes Strassenbegleitgrün (Leistungsgruppe Nr. 8400)	BD	Thomas Wirth (Hombrechtikon) und Franziska Barmettler (Zürich)
48	Neuer Wirkungsindikator baulicher Zustandswert (Leistungsgruppe Nr. 8710)	BD	Andrew Katumba (Zürich)
50	Personelle Ressourcen für Umsetzung NSGK (Leistungsgruppe Nr. 8800)	BD	Melissa Näf (Bassersdorf) und Birgit Tognella-Geertsen (Zürich)

Mit der Umsetzung der KEF-Erklärungen Nrn. 7, 17 und 48 hat sich der Regierungsrat anlässlich der KEF-Debatte einverstanden erklärt (RRB Nr. 1188/2020). Die übrigen überwiesenen KEF-Erklärungen werden aus den nachfolgenden Gründen nicht umgesetzt.

Auf Antrag der Staatskanzlei

beschliesst der Regierungsrat:

I. Zu den vom Kantonsrat am 7./8. und 14./15. Dezember 2020 überwiesenen KEF-Erklärungen wird wie folgt Stellung genommen:

Der Regierungsrat setzt die KEF-Erklärungen Nrn. 7, 17 und 48 um. Die KEF-Erklärungen Nrn. 2, 4, 11, 14, 15, 18, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 31, 32, 33, 34, 35, 37, 42, 43, 44 und 50 werden aus den folgenden Gründen nicht umgesetzt:

***Nr. 2 20 zusätzliche Stellen JuWe (Leistungsgruppe Nr. 2206)***

*Antrag von Angie Romero (Zürich)*

Verbesserung Saldo Budgetkredit Erfolgsrechnung (in Franken):

P 22	P 23	P24	
+54 Mio.	+54 Mio.	+54 Mio.	Verbesserung Saldo Budgetkredit Erfolgsrechnung (in Franken)

***Stellungnahme des Regierungsrates***

Die Abteilung Horgen von Justizvollzug und Wiedereingliederung (JuWe) musste aufgrund der besonderen Lage infolge der Covid-19-Pandemie als Eintrittsabteilung mit Quarantäne- und Isolationsstation wiedereröffnet werden. Neue Insassen werden erst nach einer zehntägigen Quarantäne in der Abteilung Horgen und negativem Covid-19-Test in die übrigen Untersuchungsgefängnisse verteilt. Dieses Vorgehen ist zwingend notwendig, um eine Ansteckung und Ausbreitung des Coronavirus unter Insassen, aber auch unter Mitarbeitenden, in den einzelnen Gefängnissen zu verhindern.

Die Eintritsabteilung hat sich bereits in mehreren Fällen bewährt, indem positiv getestete Insassen rechtzeitig isoliert werden konnten und eine Ansteckung auf andere Personen verhindert werden konnte. Das JuWe ist verpflichtet, Massnahmen zum Schutz der Insassen und Mitarbeitenden vor dem Coronavirus zu ergreifen. Wichtige Massnahmen sind die Eintritsabteilung Horgen, die Beschaffung von Schutz- und Hygienematerial, aber auch das Testen von Insassen (hoher Anteil an vulnerablen Personen) und Mitarbeitenden (Vermeidung von Ausfällen beim Justizpersonal). Das JuWe ist gezwungen, die Massnahmen bis zum Ende der Coronapandemie aufrechtzuerhalten, und benötigt daher die Mittel, die mit Beschluss Nr. 1882/2020 vom Regierungsrat bewilligt wurden.

Das Gefängnis Horgen wurde langfristig geplant, da es bis zur Inbetriebnahme des Gefängnisses Zürich West als Quarantänestation benötigt wird. Danach wird es als Rochadefängnis genutzt, weil diese Rochaden aufgrund der Coronasituation mit mehr räumlichen Kapazitäten geplant werden müssen.

Bisher konnte das Gefängnis Horgen durch temporäre Umteilungen sowie mithilfe von Armee- und «Züri hilft»-Unterstützung betrieben werden. Diese Möglichkeiten fallen beim voraussichtlich jahrelangen Betrieb dahin. Entsprechend müssen die Stellen ordentlich geschaffen, die Personen rekrutiert und ausgebildet werden.

Die Pandemiesituation in den Haftanstalten und Gefängnissen wird sich auch nicht beruhigen, wenn Impfstoffe für die breite Bevölkerung zur Verfügung stehen. Ein erheblicher Teil der Menschen, die aufgrund einer mutmasslichen Straftat verhaftet werden und in Horgen ihre Quarantänezeit verbringen müssen, gehört nicht zu Bevölkerungsgruppen, die sich impfen lassen. Gleiches gilt für verurteilte Personen, die zum Strafantritt aufgeboten werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

#### ***Nr. 4 Kein Leuchtturm ohne kulturelle Vielfalt (Leistungsgruppe Nr. 2234)***

*Antrag von Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)*

Der Kostenbeitrag ans Opernhaus ist auf maximal 80 Mio. Franken zu beschränken. Wächst der Beitrag an die übrige Kultur, soll der Kostenbeitrag ans Opernhaus anteilmässig reduziert werden.

##### *Stellungnahme des Regierungsrates*

1. Entwicklung «übrige Kulturförderung» im Verhältnis zu Bevölkerungswachstum und Wirtschaftskraft

In den Jahren 2021–2024 ist im Zusammenhang mit der etappierten Einführung des Zweisäulenmodells ein moderater Ausbau der «übrigen Kulturförderung» vorgesehen. Damit soll der Nachholbedarf, der sich

seit der Plafonierung der Mittel entwickelt hat, abgebaut werden. Die Zahlen der Jahre 2021–2023 entsprechen den Budget-/KEF-Zahlen 2021–2023. Bei den Zahlen 2024 handelt es sich um die ursprüngliche Planung der Fachstelle Kultur vor den Korrekturen im Zusammenhang mit der Covid-19-Krise und vor den Beschlüssen zum Lotteriefondsgesetz.

Förderaufwand total	2020	2021	2022	2023	2024
Ohne neue Aufgaben, ohne Fachstelle Kultur (in Mio. Franken)	110,5	111	112	114,5	114,8
Zunahme (in Mio. Franken)		0,5	1	2,5	0,3
Zunahme (in %)		0,45	0,9	2,1	0,2
<b>Zunahme total (in %)</b>					<b>3,7</b>

Die durchschnittliche Aufwandsteigerung pro Jahr beträgt 0,92% und liegt damit leicht unter dem durchschnittlichen Bevölkerungswachstum der letzten Jahre. Der Durchschnitt der Jahre 2015–2019 liegt bei 0,978%. In den Jahren 2021–2024 wird ein Bevölkerungswachstum von 0,97% prognostiziert. Auch bezogen auf das Wachstum der Wirtschaftskraft der letzten Jahre liegt die Entwicklung der Kulturausgaben tiefer. So betrug das Wachstum des Ressourcenpotenzials des Kantons Zürich, das in den Nationalen Finanzausgleich (NFA) einfliesst, durchschnittlich 3,0%; das durchschnittliche Wachstum der Steuerkraft des Kantons Zürich (Nettosteuern) lag bei 2,4%.

Die Erhaltung und Weiterentwicklung der kulturellen Vielfalt ist das zentrale Ziel des Kulturförderungsgesetzes (LS 440.1), der Kulturförderverordnung (LS 440.11), des Leitbildes Kulturförderung 2015 und damit der gesamten Kulturpolitik des Kantons Zürich. Sie ist mit Blick auf die Siedlungsentwicklung des Kantons Zürich auch deshalb notwendig, weil in den wachsenden Agglomerationszentren zusätzliche kulturelle Angebote entstehen. Diese leisten einen wichtigen Beitrag zur Aufwertung dieser Regionen. Damit steigt die Attraktivität der Agglomerationsstädte sowohl als Wohn- als auch als Arbeitsort, was wiederum positive volkswirtschaftliche Auswirkungen hat.

Um die Kulturförderung in dieser Richtung zu entwickeln, ist in den Jahren 2021–2024 eine Anpassung bei der «übrigen Kulturförderung» im vorne dargestellten Umfang vorgesehen.

## 2. Auswirkungen der Kürzung des Kostenbeitrags für das Opernhaus

Es ist problematisch, die dargestellte Weiterentwicklung der kulturellen Vielfalt durch Kürzungen beim Opernhaus zu finanzieren, und zwar aus folgenden Gründen:

- Gemäss Opernhausgesetz (OpHG, LS 440.2) ist das Opernhaus verpflichtet, «eine herausragende Qualität und internationale Ausstrahlung der künstlerischen Leistungen» anzustreben (§ 1 Abs. 1). Der Kanton ist umgekehrt gemäss Grundlagenvertrag verpflichtet, den Kos-

tenbeitrag nach § 4 Abs. 2 OpHG «so fest[zulegen], dass das Opernhaus seinen gesetzlichen Auftrag gemäss § 1 OpHG [...] erfüllen kann.» Er berücksichtigt dabei a) den Leistungs- und Finanzplan des Opernhouses gemäss § 5 OpHG, b) das besondere Bedürfnis nach finanzieller Kontinuität und Planungssicherheit, das sich aus dem langfristigen Planungshorizont eines Musiktheaters und Balletts ergibt, c) die bisher gewährten Beiträge, d) die Teuerung und e) die angestrebte Gleichstellung von Opernhaus- und Staatspersonal hinsichtlich der Lohnentwicklung und der beruflichen Vorsorge (Art. 4 Grundlagenvertrag vom 26. November 2010 / 9. Februar 2011).

Keines dieser Kriterien hat sich seit der letzten Festsetzung des Kostenbeitrags in einer Weise entwickelt, die eine einschneidende Kürzung rechtfertigen würde.

- Eine Kürzung des Kostenbeitrags um rund 5 Mio. Franken, also um 6%, hätte schwerwiegende programmatorische Konsequenzen. Musiktheater ist ein ausserordentlich personalintensives Geschäft, weshalb über 80% des Gesamtaufwandes als Personalkosten anfallen. Längerfristig wären deshalb Entlassungen im künstlerischen und betrieblichen Bereich unumgänglich. Kurz- und mittelfristig müssten die Einsparungen in erster Linie über die Programmation oder die Produktionsbudgets erfolgen. Das heisst, es würden Produktionen wegfallen, die unterdurchschnittliche Einnahmen erzielen wie z. B. die Kinderoper oder die Opernproduktionen im zeitgenössischen Bereich (Uraufführungen, Erstaufführungen, Kompositionsaufträge usw.). Gemäss Grundlagenvertrag ist das Opernhaus verpflichtet, ein «vielseitiges Opern- und Ballettprogramm mit hochkarätigen Besetzungen» anzubieten (Art. 2). Bei einer Kürzung des Betriebsbeitrags um 5 Mio. Franken müssten auch bei den hochkarätigen Besetzungen Abstriche gemacht werden.

Das Opernhaus war in den letzten Jahren künstlerisch sehr erfolgreich. Dies zeigt sich in der hohen Auslastung (Spielzeit 2018/2019: 90%, Spielzeit 2019/2020: 91%) und in den zahlreichen Auszeichnungen, die das Opernhaus unter der Intendanz von Andreas Homoki erhalten hat. So wurde das Opernhaus 2014 bei den International Opera Awards zur Opera Company of the Year gewählt. 2018 wurde die Oper Lunea des Schweizer Komponisten Heinz Holliger von der Zeitschrift Opernwelt als Uraufführung des Jahres ausgezeichnet. 2019 wurde das Opernhaus beim OPER!Award als bestes Opernhaus gefeiert und 2020 wurde das Ballett Zürich von der Zeitschrift Tanz zur Kompanie des Jahres erkürt. Der grosse künstlerische Erfolg der letzten Jahre schlägt sich auch in der hohen Eigenwirtschaftlichkeit (Spielzeit 2018/2019: 36,2%, Spielzeit 2019/2020: 28%) nieder.

Wie dargestellt, hätte eine substanzielle Kürzung des Kostenbeitrags weitreichende Auswirkungen. Das bisher so erfolgreiche künstlerische Modell könnte nicht mehr in dieser Form weitergeführt werden. Eine veränderte Programmation und eine veränderte Besetzungspolitik wären jedoch auch finanziell mit beträchtlichen Risiken verbunden. So hätte eine veränderte Besetzungspraxis nicht nur Konsequenzen beim Publikumszuspruch, sondern sie würde sich auch negativ auf die Akquirierung der Drittmittel auswirken, womit die dadurch bewirkten Einsparungen wieder zunichtegemacht werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### **Nr. 11 Zinsen und Beteiligungen (Leistungsgruppe Nr. 4930)**

*Antrag von Cyrill von Planta (Zürich)*

Die Saldi von Leistungsgruppe Nr. 4930 sollen für die Jahre 2022, 2023 und 2024 um 161,0, 168,3, 175,9 Mio. Franken verbessert werden.

#### *Stellungnahme des Regierungsrates*

Auf die Gewinnausschüttungen der Schweizerischen Nationalbank AG (SNB), der Zürcher Kantonalbank (ZKB), der Flughafen Zürich AG (FZAG) und von anderen Beteiligungen hat der Kanton keinen Einfluss. Sie werden durch deren Organe festgelegt.

Die mit der KEF-Erklärung beantragten Verbesserungen beruhen auf mittlerweile überholten Annahmen. Der Regierungsrat hat die erwarteten Gewinnausschüttungen seiner Beteiligungen in den Richtlinien zum KEF 2022–2025 (RRB Nr. 268/2021) aufgrund der aktuellen Rahmenbedingungen neu beurteilt («true and fair view»). Bei der SNB wird das höhere Ausschüttungspotenzial gemäss neuer Gewinnausschüttungsvereinbarung zwischen dem Eidgenössischen Finanzdepartement und der SNB vom 29. Januar 2021 berücksichtigt. Bei der FZAG ist aufgrund der weiterhin eingeschränkten Reisetätigkeiten mit einer Verzögerung der Normalisierung der Gewinnausschüttung zu rechnen. Bei der ZKB wird der von der Finanzkommission festgelegte Budgetierungsmechanismus (Durchschnitt der letzten drei Ausschüttungen der ZKB) befolgt.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### **Nr. 14 Siedlungsorientierter Strassenraum (Leistungsgruppe Nr. 5205)**

*Antrag von Thomas Wirth (Hombrechtikon) und Franziska Barmettler (Zürich)*

		R19	B20	P21	P22	P23	P24
L13	Ans TBA übergebene Projekte zur Gestaltung von siedlungsorientiertem Strassenraum, in km			10	10	10	10

### *Stellungnahme des Regierungsrates*

Am 19. August 2020 hat der Regierungsrat beschlossen, dass das Amt für Verkehr in ein Amt für Mobilität übergeführt und neu auf Themen wie Digitalisierung, Dekarbonisierung, Mobilität und Klimaschutz sowie Infrastruktur der Zukunft ausgerichtet wird (RRB Nr. 771/2020). Die Bestellung von Massnahmen auf der Grundlage von Vorstudien wie z. B. Betriebs- und Gestaltungskonzepte wird damit nicht mehr durch das Amt für Verkehr an das Tiefbauamt erfolgen. Ausnahme bilden einzig strategische Projekte für neue Strassen (z. B. Umfahrungen). Die Projektentwicklungen liegen damit in der alleinigen Zuständigkeit des Tiefbauamtes.

Die Einführung des Indikators L13 beim Amt für Verkehr (bzw. ab 1. Januar 2021 Amt für Mobilität) ist damit sachfremd. Ein entsprechender Leistungsindikator läge in der alleinigen Zuständigkeit des Tiefbauamtes der Baudirektion und müsste auch durch dieses verantwortet werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### ***Nr. 15 W6 – An TBA übergebene Radwegprojekte (Leistungsgruppe Nr. 5205)***

*Antrag von Florian Meier (Winterthur), Felix Hoesch (Zürich)  
und Sonja Gehrig (Urdorf)*

	P21	P22	P23	P24
Ist	22	21	20	20
Antrag	30	30	30	30

### *Stellungnahme des Regierungsrates*

Am 19. August 2020 hat der Regierungsrat beschlossen, dass das Amt für Verkehr in ein Amt für Mobilität übergeführt und neu auf Themen wie Digitalisierung, Dekarbonisierung, Mobilität und Klimaschutz sowie Infrastruktur der Zukunft ausgerichtet wird (RRB Nr. 771/2020). Die Bestellung von Massnahmen auf der Grundlage von Vorstudien wie z. B. Radwegprojekte wird damit nicht mehr durch das Amt für Verkehr an das Tiefbauamt erfolgen. Ausnahme bilden einzig strategische Projekte für neue Strassen (z. B. Umfahrungen). Die Projektentwicklungen liegen damit in der alleinigen Zuständigkeit des Tiefbauamtes.

Die Weiterführung des Indikators W6 beim Amt für Verkehr (bzw. ab 1. Januar 2021 Amt für Mobilität) ist damit sachfremd. Ein entsprechender Wirkungsindikator läge in der alleinigen Zuständigkeit des Tiefbauamtes der Baudirektion und müsste auch durch dieses verantwortet werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.



**Nr. 18 Steuerung Gesundheitsversorgung  
(Leistungsgruppe Nr. 6000)**

*Antrag von Claudia Hollenstein (Stäfa)*

Die Saldi der Leistungsgruppe Nr. 6000 sollen für die Jahre 2022, 2023 und 2024 um 2,1, 2,1 und 1,9 Mio. Franken verbessert werden.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

In der Leistungsgruppe Nr. 6000, Steuerung Gesundheitsversorgung, werden aufgrund des höheren Beschäftigungsumfangs mehr Mittel benötigt. Die zusätzlichen Stellen sind nicht befristet, sondern zur Gewährleistung einer permanenten Bereitschaft für eine Krisenbewältigung erforderlich. Folglich werden die Mittel nicht befristet für 2021, sondern auch darüber hinaus benötigt. Sonderausgaben mit Bezug auf die Coronapandemie sind in dieser Leistungsgruppe keine geplant. Die Sachkosten für die Bekämpfung der Coronapandemie, wie z. B. für das Contact Tracing, fallen in der Leistungsgruppe Nr. 6200, Prävention und Gesundheitsförderung, an. Für diese einmaligen Sonderausgaben wurde befristet für 2021 ein entsprechender Antrag für einen Nachtragskredit zum Budget 2021 von 5,7 Mio. Franken eingereicht.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

**Nr. 21 Zeitdauer bis zum Behandlungsbeginn  
(Leistungsgruppe Nr. 6400)**

*Antrag von Benjamin Walder (Wetzikon), Andreas Daurù (Winterthur), Mark Anthony Wisskirchen (Kloten), Jörg Kündig (Gossau) und Claudia Hollenstein (Stäfa)*

Es werden zwei neue Leistungsindikatoren eingeführt:

- Durchschnittliche Zeitdauer zwischen Erstkontakt und Behandlungsbeginn im Bereich Kinder- und Jugendpsychiatrie in Tagen
- Durchschnittliche Zeitdauer zwischen Erstkontakt und Behandlungsbeginn im Bereich Erwachsenenpsychiatrie in Tagen

*Stellungnahme des Regierungsrates*

In der Spitalversorgung werden Leistungen unabhängig von der durchschnittlichen Wartezeit geplant und finanziert. Zu erwähnen ist die stationäre Aufnahme- und Versorgungspflicht der psychiatrischen Kliniken im Kanton Zürich, wobei aber für die Patientin oder den Patienten kein Anspruch auf sofortige Behandlung in einem spezifischen Setting besteht. Für spezifische Settings sowie in Bezug auf die Dringlichkeit der Behandlungen können daher die Wartezeiten unterschiedlich lang sein, was die Sicherstellung der Versorgung für sich noch nicht infrage stellt. Die durchschnittliche Zeitdauer zwischen Erstkontakt und Behandlungsbeginn ist keine Kennzahl, die heute erhoben wird. Die Er-

hebung würde in erster Linie auch auf einer Selbstdeklaration beruhen und könnte zu einem hohen Grad beeinflusst werden. Es ist weiter denkbar, dass einzelne Patientinnen und Patienten gleichzeitig bei mehreren Institutionen zur Behandlung angemeldet wären und mehrfach gezählt würden. Da der errechneten durchschnittlichen Zeitdauer verschiedene Konstellationen zugrunde liegen (z. B. Anmeldung Spezialstationen), wäre der Vergleich der Kennzahl von verschiedenen Kliniken nicht aussagekräftig sowie die Veränderung der Kennzahl im Zeitverlauf auch nicht direkt interpretierbar.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### ***Nr. 23 Einsparung durch Änderung des Verfahrens bei Schulbeurteilung (Leistungsgruppe Nr. 7000)***

*Antrag von Matthias Hauser (Hüntwangen) und Marc Bourgeois (Zürich)*

2022 neuer Saldo: -63,2 (Verbesserung um 1,5 Mio. Franken)

2023 neuer Saldo: -63,2 (Verbesserung um 1,5 Mio. Franken)

2024 neuer Saldo: -63,2 (Verbesserung um 1,5 Mio. Franken)

#### *Stellungnahme des Regierungsrates*

#### **Verlust von Steuerungswissen für die Schulführung und den Kanton**

Die Fachstelle für Schulbeurteilung (FSB) evaluiert mit 24,2 Stellen 100 bis 110 Regel- und Sonderschulen pro Schuljahr. Aus unabhängiger und fachlich fundierter Sicht stellt sie damit Kanton, Gemeinden und Schulen differenziertes Steuerungswissen zur Qualität der Zürcher Schulen zur Verfügung, das zur Schul- und Unterrichtsentwicklung sowie zur Rechenschaftslegung gegenüber der Öffentlichkeit verwendet wird. Zudem erhält die Pädagogische Hochschule Zürich aus den Evaluationsergebnissen gezielte Hinweise für die Aus- und Weiterbildung von Lehr- und Schulleitungspersonen.

#### **Grosse Zufriedenheit der Schulen**

Schulpflegen und Schulleitungen äussern in den Nachbefragungen der FSB eine grosse Zufriedenheit hinsichtlich Zusammenarbeit mit der Fachstelle und Nutzen der Schulevaluation. Zur Zufriedenheit beigetragen hat, dass die FSB in Umsetzung der Vereinbarung am Runden Tisch (Gegenvorschlag zur PI Hauser betreffend Abschaffung der Fachstelle für Schulbeurteilung [KR-Nr. 174/2010]) das Evaluationsverfahren spürbar verschlankt hat. So wurden der Vorbereitungsaufwand durch die Einführung elektronischer Portfolios und ein Unterstützungsangebot der FSB verringert, die administrativen Abläufe vereinfacht und die Berichterstattung adressatengerecht gestaltet. Die Schulen äussern keinen weiteren Anpassungsbedarf. Die Einführung eines zweistufigen Verfahrens hingegen würde das Verhältnis von Aufwand und Nutzen für die Schulen markant verschlechtern.

### **Abkehr von Vergleichbarkeit und Vorhersehbarkeit der Evaluation**

Besonders gewürdigt wird von Schulleitungen und Schulpflegern die Vergleichbarkeit der Resultate: Die Schulen können ihre Entwicklung seit der letzten Evaluation nachvollziehen und ihre Schulqualität im Vergleich mit allen anderen Schulen im Kanton einordnen. Die Vergleichbarkeit der Ergebnisse wird mit der Änderung gemäss vorliegender KEF-Erklärung preisgegeben.

### **Keine Verfahrensgerechtigkeit**

Die Verfahrensgleichheit und damit -gerechtigkeit ist mit einer zweistufig angelegten Evaluation nicht länger gewährleistet. Die Ermittlung der Schulen für das vollständige Evaluationsverfahren erfolgt vergleichsweise unsystematisch und ist dem Risiko einer gewissen Willkür ausgesetzt. Mit der Bezeichnung von Schulen von zweifelhafter Qualität ist ausserdem eine Herabwürdigung verbunden, was die Entwicklung dieser Schulen behindert oder blockiert.

### **Qualitätsbewusstsein und Dialog mit dem Schulfeld**

Die FSB ist aktiv im Dialog mit dem Schulfeld, namentlich mit den Verbänden von Lehrpersonen, Schulleitungen, Schulbehörden und Eltern. Gerade im Hinblick auf die Entwicklung des Evaluationszyklus 2021–2026 findet ein Austausch statt, welcher der verstärkten Ausrichtung des Evaluationsverfahrens auf die Anliegen und Bedürfnisse der Schulen dient. Für den Evaluationszyklus 2021–2026 wünschen sich die Schulen eine Rückmeldung zur Umsetzung des Lehrplans 21, was die FSB in einem zweistufigen Verfahren nicht leisten kann. Der Bildungsrat hat für den Evaluationszyklus 2021–2026 mit dem Thema «Digitalisierung im Unterricht» zudem einen für das Schulfeld hochaktuellen Schwerpunkt gesetzt.

### **Gesetzesänderung**

§ 48 des Volksschulgesetzes (VSG, LS 412.100) müsste für das neue Verfahren geändert werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### ***Nr. 24 Verzicht auf Leistungsindikator L4 (Leistungsgruppe Nr. 7050)***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Auf den Leistungsindikator L4 ist künftig zu verzichten.

### ***Stellungnahme des Regierungsrates***

Der Indikator Abgerechnete Projekte (Kreditabrechnungen) im Delegationsmodell UZH soll beibehalten werden, da damit die Transparenz weiter verbessert werden kann.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

**Nr. 25 Liquidität dank weniger Fixkosten  
(Leistungsgruppe Nr. 7100)**

Antrag von Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)

Das Stellenwachstum von R19 auf B20 soll bis P24 wieder abgebaut werden. Die Reduktion soll über die gesamte Planungsphase umgesetzt werden und auf der Aufwandseite zu einer entsprechenden Reduktion führen.

Personal (Beschäftigungsumfang)

R1	B20	P21	P22	P23	P24
48,2	(64,2)	64,2	60,2	56,1	48,2

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Eine Einsparung von Personalkosten führt nicht zu einer höheren Liquidität. Denn der Lehrmittelverlag liefert jährlich den Saldo an den Kanton ab. Zusätzlich wird die Liquidität über den Cashpool täglich abgezogen, d. h., auf null gestellt.

Hingegen würde eine Einsparung des notwendigen zusätzlichen Personals zu einem schlechteren Geschäftsgang führen. Die Stellen sind nötig für den Erhalt und die Steigerung der Ertragskraft und die Verlagsentwicklung. Ein Verzicht darauf führt zu weniger Saldo und tieferen Cashflows.

Schliesslich ist die Personalentwicklung in Teilen nur eine vermeintliche Zunahme des Beschäftigungsumfangs. Es handelt sich vielmehr um eine Umwidmung. Zur Verdeutlichung zwei Beispiele:

1. Anfang 2020 wurde die Schulpreisbindung aufgehoben. Bisher an interkantonale Stellen gerichtete Rabatte für Vertriebsleistungen entfallen. Diese Mittel werden innerhalb des Verlags neu für direkte Vertriebsleistungen an Schulen und Gemeinden aufgebaut, die Stellen also mit den bisherigen Abgaben finanziert.
2. Der Personalbedarf resultiert auch aus einem Systemwechsel bei der Entwicklung. Bisher über externe Aufträge (z. B. Autorinnen und Autoren an Hochschulen) finanzierte Entwicklung wird in Teilen neu mit befristeten Anstellungen im Verlag selbst übernommen. Im Vergleich der Kosten ist diese Anstellung günstiger und entlastet die Aufwandseite der Erfolgsrechnung.

Im Budget 2020 wurden nur 4,2 der 8,0 von dieser Umwandlung betroffenen Stellen eingerechnet. Die 3,8 Stellen im Budget 2021 gehören also zu diesen 8,0 Stellen. Durch die Coronapandemie und Terminverschiebungen konnte die Rekrutierung 2020 nicht planmässig durchgeführt werden; erst 1,8 der 4,2 geplanten Stellen sind tatsächlich besetzt worden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

**Nr. 26 Lehrmittelverlag (Leistungsgruppe Nr. 7100)**

*Antrag von Matthias Hauser (Hüntwangen)*

2022 neuer Saldo: 0

2023 neuer Saldo: 0

2024 neuer Saldo: 0

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Den Saldo ab 2022 auf null zu stellen, wäre nur möglich, wenn die Gewinne des Lehrmittelverlags (LMVZ) der vergangenen Jahre der AG übertragen werden und damit die Liquidität gesichert ist.

Die fehlende Liquidität des LMVZ für die Verselbstständigung rührt daher, dass seine Einnahmen täglich vom Kanton abgeschöpft werden und damit jegliche Gewinne ebenfalls vollumfänglich in die Staatskasse fließen. Dadurch ist es nicht möglich, Rücklagen zu bilden. Das Eigenkapital verbleibt auf tiefem Niveau. Gleichzeitig erschwert das tiefe Eigenkapital die Beschaffung von Liquidität auf dem Kapitalmarkt. Eine Organisation kann nicht ohne Liquiditätssicherung in die Selbstständigkeit entlassen werden.

Die Ergebnisse über die Jahre hinweg beweisen, dass der LMVZ selbsttragend ist. Er ist nicht auf Gewinnmaximierung aus, sorgt aber dafür, dass alle Kosten finanziert werden können – auch für eine zeitgemässe Verlagsentwicklung und für Neuentwicklungen von Lehr- und Lernmedien.

Würden die Gewinne des LMVZ (Saldo) vom Kanton nicht vollumfänglich abgeschöpft, wäre der Rechtsformwandel ohne Darlehen und mit gesicherter Liquidität umsetzbar gewesen. Langfristig betrachtet wurden in der Vergangenheit hohe Summen an den Kanton abgeliefert. Ein Startdarlehen oder eine Aktienkapitalerhöhung zur Sicherstellung der Liquidität bzw. Erhöhung des Eigenkapitals in ausreichendem Umfang durch den Kanton wäre deshalb logisch.

Die Bildungsdirektion hat ein Projekt gestartet, in dem die zukünftige Ausrichtung des LMVZ noch einmal geprüft wird. Die Ergebnisse sind im ersten Halbjahr 2021 zu erwarten.

Ein Darlehen des Kantons schafft kein Eigenkapital, sondern es stellt Fremdkapital dar. Ein Darlehen würde die Liquidität sichern und eine Aktienkapitalerhöhung würde das Eigenkapital stärken.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 27 Fortschreibung des im Jahr 2021 reduzierten Stellenaufbaus (Leistungsgruppe Nr. 7200)***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Der Saldo der Erfolgsrechnung wird in den Jahren 2022 bis 2024 um jeweils 3.4 Mio. Franken verbessert.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Die Annahme, dass knapp die Hälfte der Zeit im Tätigkeitsbereich Schule für Arbeiten eingesetzt wird, die auch von Personen ohne Lehrdiplom ausgeführt werden könnten, ist nicht realistisch. Zudem sieht die Lehrpersonalverordnung vom 19. Juli 2000 (LS 412.311) bereits jetzt vor, dass die Gemeinde Tätigkeiten kommunal entschädigen kann, die nicht zwingend durch eine Lehrperson zu erledigen sind (§ 2f Abs. 1).

Die vorgeschlagene Änderung kann nicht ohne Anpassungen der Rechtsgrundlagen vollzogen werden. Da sich der Kanton nur an den Lohnkosten der Lehrpersonen und Schulleitenden beteiligt, würde die Umsetzung des Kantonsbudgets, nicht aber zwingend die Gemeindefinanzen, entlasten.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 31 Konsolidierung der Aufgaben, Indikatoren und Entwicklungsschwerpunkte aus Leistungsgruppe Nr. 7401 in Leistungsgruppe Nr. 9600 (Leistungsgruppe Nr. 7401 [9600])***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Die Bereiche «Aufgaben», «Indikatoren» und «Entwicklungsschwerpunkte» aus Leistungsgruppe Nr. 7401 sind in die Leistungsgruppe Nr. 9600 zu integrieren und aus der Leistungsgruppe Nr. 7401 unter Verweis auf Leistungsgruppe Nr. 9600 zu entfernen.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Gemäss RRB Nr. 271/2013 und gestützt auf den Bericht (siehe S. 27) und die Richtlinien über die Public Corporate Governance des Kantons Zürich (RRB Nr. 122/2014) sind Aufgaben und Entwicklungsschwerpunkte, deren Umsetzung mit Staatsbeiträgen eingekauft werden, in derjenigen Leistungsgruppe systematisch zu erfassen, in der auch der Staatsbeitrag eingestellt wird. Dieses Primat umfasst auch bei einer Beteiligung wie der Universität Zürich eingekaufte Leistungen und schliesst deren Quantifizierung mit Leistungs-, Wirkungs- und Wirtschaftlichkeitsindikatoren ein. Dadurch wird sichergestellt, dass die Leistungen nach denselben Kriterien budgetiert und beurteilt werden, wie wenn sie vom Kanton selbst erbracht werden. So wird auch die Verknüpfung von Finanzen und Leistungserbringung gewährleistet. Demgemäss sind die Planungsangaben in der Leistungsgruppe Nr. 7401 in der bisherigen Form (finan-

zielle Entwicklung, Indikatoren zur Aufgabenerfüllung sowie Entwicklungsschwerpunkte) beizubehalten. Dabei gibt die Leistungsgruppe Nr. 7401 grundsätzlich die Sicht des Leistungseinkäufers (Kanton Zürich) wieder, während die Leistungsgruppe Nr. 9600 die institutionsseitige Sicht (Universität Zürich) repräsentiert. Die Erläuterungen der Sachverhalte sind in den beiden Leistungsgruppen zwar in der Regel gleichlautend. Dies ist aber nicht zwingend, da Träger und Beteiligung jeweils in eigener Kompetenz für ihr Leistungsgruppenblatt verantwortlich zeichnen. Letzteres zeigt sich insbesondere in den Entwicklungsschwerpunkten. In der Leistungsgruppe Nr. 7401 werden hauptsächlich die aus den Legislaturzielen des Regierungsrates sowie der Bildungsdirektion abgeleiteten Entwicklungsschwerpunkte aufgeführt. Die Universität kann auf der Grundlage dieser übergeordneten Schwerpunktsetzungen und gestützt auf ihre eigenen strategischen Zielsetzungen weitere Entwicklungsschwerpunkte fassen und diese in ihrer Leistungsgruppe Nr. 9600 separat aufführen.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 32 Fortschreibung des im Jahr 2021 reduzierten Stellenaufbaus bei der ZHdK (Leistungsgruppe Nr. 7406 [9720])***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Der Saldo der Erfolgsrechnung wird in den Jahren 2022 bis 2024 um jeweils 1.05 Mio. Franken verbessert.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Die Planung der Zürcher Hochschule der Künste (ZHdK) sieht ein höheres Wachstum der Anzahl Stellen als der Anzahl Studierenden vor, weil für die Umsetzung der in der Leistungsgruppe der ZHdK aufgeführten Entwicklungsschwerpunkte ebenfalls personelle Mittel benötigt werden. So sind Stellen für die Umsetzung der Digitalisierungsinitiative der Zürcher Hochschulen (DIZH) und für weitere strategische Projekte in der Planung berücksichtigt. Das Engagement der ZHdK im Rahmen der DIZH besteht aus den Aktivitätsfeldern Forschungsinitiative «Immersive Arts Space», der Forschungsinitiative «Zurich Center for Creative Economies» sowie dem Bildungsförderungsprogramm «Digital Skills & Spaces» und wird mit einem Sonderkredit des Kantons und mit Dritt- und Eigenmitteln der ZHdK finanziert. Zu den weiteren strategischen Projekten der ZHdK gehören u. a. die institutionelle Akkreditierung, die vom Bund mitfinanzierten PhD-Programme und das vorwiegend aus der Bilanzreserve finanzierte Projekt Major-Minor (Studienprogramm-Reform).

Neben der Gegenüberstellung von Personal- und der Studierendenentwicklung sollte die Entwicklung dieser beiden Grössen auch im Bezug zur finanziellen Entwicklung beurteilt werden. Demnach ist im KEF 2021–2024 die Zunahme im Gesamtaufwand der ZHdK tiefer als das Wachstum der Anzahl der Studierenden und des Personals. So bleibt der Gesamtaufwand der ZHdK trotz einer Studierendenzunahme von 1,3% praktisch konstant über die Planungsperiode (+0,3%). Dies zeigt sich auch an der rückläufigen Entwicklung des Kostenbeitrags des Kantons Zürich pro Studentin und Studenten (Indikator B1; Rückgang von 1,2% über die Planungsperiode). Die Verschiebungen zwischen diesen Grössen weisen darauf hin, dass in der Planung 2021–2024 der ZHdK bereits Skaleneffekte und/oder Umwidmungen enthalten sind, die bezogen auf die Entwicklung der Leistungserbringung zu einer Verbesserung der Staatsbeitragsentwicklung führen. Angesichts dieser in der Planung der ZHdK bereits enthaltenen Effizienzverbesserung sollte von einer zusätzlichen Kürzung des Staatsbeitrags abgesehen werden.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 33 Fortschreibung des im Jahr 2021 weggefallenen Stellenaufbaus bei der PHZH (Leistungsgruppe Nr. 7406 [9740])***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Der Saldo der Erfolgsrechnung wird in den Jahren 2022 bis 2024 um jeweils 1.2 Mio. Franken verbessert.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Für die Pädagogische Hochschule Zürich (PHZH) ist der in ihrer Planung eingestellte Stellenanstieg essenziell. Neben dem personellen Nachholbedarf aufgrund des erfolgten Wachstums der Zahl der Studierenden und des erwarteten weiter anhaltenden Anstiegs der Studierendenzahlen in den kommenden Jahren haben sich für die PHZH verschiedene zusätzliche Aufgabenfelder eröffnet. Der Anstieg der Zahl der Studierenden ist bildungspolitisch bedeutsam, da dadurch die Deckung des wachsenden Bedarfs an Volksschullehrkräften im Kanton Zürich auch künftig gewährleistet wird. Die zusätzlichen Tätigkeitsfelder umfassen u. a. die Digitalisierungsinitiative der Zürcher Hochschulen und Projekte im Rahmen des Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetzes (Projektgebundene Beiträge des Bundes; u. a. Aufbau und Weiterentwicklung fachdidaktischer Kompetenzen, Ausbau der Masterstudiengänge Fachdidaktik und der angewandten Forschung). Hinzu kommt die Weiterentwicklung der Studiengänge der verschiedenen Stufen der Volksschule unter Berücksichtigung des Lehrplans 21. Schliesslich werden auch im nächsten Jahr zusätzliche personelle Mittel für die Weiterbildung von Schulleitungen und Lehrpersonen für die Einführung des Lehrplans 21 benötigt.



Mit der geplanten Erhöhung des Beschäftigungsumfangs hat die PHZH den für die Abdeckung der zusätzlichen Aufgaben erforderlichen Ausbau der personellen Mittel äusserst knapp eingeplant. Ein Wegfall dieser zusätzlichen Stellen hätte zur Folge, dass einzelne Aufträge überhaupt nicht oder nicht garantiert in der gebührenden Qualität durchgeführt werden könnten.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 34 Fortschreibung des Verzichts auf zusätzliche Ausbildungsplätze im Jahr 2021 (Leistungsgruppe Nr. 7407)***

*Antrag von Marc Bourgeois (Zürich)*

Der Saldo der Erfolgsrechnung wird in den Jahren 2022 bis 2024 um jeweils Fr. 900 000 verbessert.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

An der Hochschule für Heilpädagogik (HfH) werden für den Kanton Zürich pro Jahr rund 150 Schulische Heilpädagoginnen und Heilpädagogen, 25 Logopädinnen und Logopäden sowie 20 Psychomotorik-Therapeutinnen und -Therapeuten ausgebildet. In allen drei Berufen besteht ein erheblicher Mangel an ausgebildeten Fachpersonen.

Fr. 900 000 bedeutet eine Kürzung des Zürcher Beitrags an die HfH um 7%. Durchschnittlich würden pro Jahr 53 Schulische Heilpädagoginnen und Heilpädagogen weniger ausgebildet. Die Schulgemeinden müssen bereits heute geeignete schulische Organisationsmassnahmen einsetzen und die vorhandenen Mittel effizient nutzen. Die Kürzung der Mittel würde die bereits heute angespannte Situation in diesem wichtigen Integrations- und Unterstützungsbereich verschärfen.

Für die HfH wären die Auswirkungen ebenfalls erheblich. Die Leistungen in der Lehre würden insgesamt um rund 6% reduziert, was sich auch auf die Forschung, Weiterbildung und weitere Dienstleistungen auswirken würde.

Schliesslich würde eine solche Kürzung ein schlechtes Signal an die 13 anderen Trägerkantone senden: Der Standortkanton und grösste Trägerkanton kürzt einseitig und ohne jegliche vorherige Information und Absprache die Mittel der HfH, was mittelfristig nicht ohne Folgen für alle Trägerkantone bleiben würde.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### **Nr. 35 Fortschreibung des 2021 reduzierten Stellenaufbaus (Leistungsgruppe Nr. 7501)**

*Antrag von Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)*

Der Saldo der Erfolgsrechnung wird in den Jahren 2022 bis 2024 um jeweils 1.6 Mio. Franken verbessert.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Die Differenz zwischen R19 (463,7) und B21 (519,2) beträgt 55,5 Stellen. Der Stellenzuwachs begründet sich wie folgt:

Anzahl Stellen	Jahr	Begründung
2,0	B20	Befristete Aufstockung zum Abbau der Pendenzen und Verkürzung der Wartezeiten in der Bearbeitung von Stipendiendossiers und zur Sicherung des Systemwechsels (Stipendienreform). Die befristeten Stellen werden bis Ende 2022 wieder abgebaut.
1,0	B20	RRB Nr. 675/2018 Übernahme von neuen Aufgaben nach Art. 268 ZGB als neue zentrale zuständige Stelle für die Erteilung von Auskünften über die leiblichen Eltern, über deren direkte Nachkommen und über die adoptierte Person sowie Durchführung einer beratenden Unterstützung (Wurzelsuche).
9,8 5,7	B20 B21	RRB Nr. 294/2019 betreffend gestaffelter Aufbau von insgesamt 17 Stellen (B20 +9,8, B21 +5,7, B22 +1,5) zur Sicherstellung der umfangreichen Vorarbeiten im Rahmen des Umsetzungs-, Rechtsetzungs- und Applikationsprojektes.
37,0	B21	Umsetzung des Kinder- und Jugendhilfegesetzes (LS 852.1), insbesondere Sicherstellung der Personalkapazitäten in den Jugendhilfestellen zugunsten der Inanspruchnahme durch die Kinderschutzhilfebehörde (RRB Nr. 546/2020).

#### **55,5 Total**

In den Folgejahren ist kein Anstieg der Stellen mehr geplant, sondern ab 2023 sogar ein Abbau. Die Stellen sind zur Erfüllung des gesetzlichen Auftrags und die Umsetzung der beschlossenen Gesetze zwingend notwendig.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### **Nr. 37 Duales Bildungssystem stärken (Leistungsgruppe Nr. 7502)**

*Antrag von Christa Stünzi (Horgen) und Daniela Güller (Zürich)*

In den kommenden Jahren ist ein Anstieg an Lehrlingen zu erwarten. Um dieses Wachstum angemessen beobachten zu können, sollen zusätzliche Indikatoren eingefügt werden. Künftig soll die Anzahl Lehrstellen und Anzahl Berufsinspektoren ausgewiesen werden.

## *Stellungnahme des Regierungsrates*

### **Neuer Indikator Anzahl Lehrstellen**

Der Regierungsrat geht davon aus, dass die Zahl der Lernenden bis 2034 um rund 10 000 ansteigen wird. Derzeit übersteigt das Angebot an Lehrstellen die Anzahl Lernenden. Angesichts des kommenden Wachstums wird es aber eine Herausforderung für die Wirtschaft sein, genügend neue Lehrstellen anbieten zu können. Eine systematische Beobachtung der Entwicklung der Lehrstellen ist deshalb zu begrüssen.

Allerdings gibt es derzeit keine Verpflichtung zur flächendeckenden Meldung der offenen Lehrstellen. Ein grosser Anteil der offenen Lehrstellen wird aber dennoch im Lehrstellennachweis geführt und auch statistisch ausgewertet.

Im Sinne einer systematischen Beobachtung der Lehrstellensituation kann ein neuer Indikator zu den offenen Lehrstellen (jeweils Stichtag Ende Juli) aufgeführt werden. Während der Nachweis dieses Indikators im Geschäftsbericht unproblematisch ist, wird eine halbwegs verlässliche Prognose schwierig sein. Trotzdem ist es gerechtfertigt, dass eine Schätzung oder zumindest eine Erwartung der Entwicklung der offenen Lehrstellen im KEF als Wirkungsindikator einen Mehrwert darstellt.

Der Regierungsrat unterstützt die Einführung eines neuen Indikators zu den offenen Lehrstellen. Dieser wäre allerdings in der Leistungsgruppe Nr. 7306, Berufsbildung, und nicht in der Leistungsgruppe Nr. 7502, Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung, wie dies die KEF-Erklärung verlangt, einzufügen.

### **Neuer Indikator Anzahl Berufsinspektoren**

Die Berufsinspektorinnen und Berufsinspektoren (BI) haben in der Berufsbildung eine wichtige Rolle. Sie betreuen die rund 36 000 Zürcher Lernenden in über 10 000 Lehrbetrieben. Durch ihre Unterstützung und Beratung tragen sie wesentlich zum gut funktionierenden Gesamtsystem Berufsbildung bei. Auch im Hinblick auf neu zu schaffende Lehrstellen können die BI die Wirtschaft unterstützen.

Das Wachstum der Anzahl Lernenden in den vergangenen Jahren hat dazu geführt, dass die Anzahl betreuter Lehrverträge pro BI substanziell gestiegen ist. Auch ist festzustellen, dass die Komplexität der Fälle und damit der Aufwand pro Lehrverhältnis gestiegen ist und voraussichtlich weiter steigen wird. Im interkantonalen Vergleich liegt die Anzahl betreuter Lehrverträge pro BI im Kanton Zürich deutlich über dem Durchschnitt, wobei hier einzuschränken ist, dass dies bisher keine offiziell erhobene Kennzahl ist und deshalb auch nicht statistisch belegt werden kann.

Im Hinblick auf die kommenden Herausforderungen (Auswirkungen Corona, Wachstum, Digitalisierung) auf dem Zürcher Lehrstellenmarkt ist es sehr wichtig, dass genügend BI zur Verfügung stehen.

Mit den Indikatoren werden die geplanten Leistungen dargestellt. Die Darstellung der Anzahl Mitarbeitenden einer bestimmten Funktion als Angabe zu den einzusetzenden Personalmitteleinheiten ist nicht vorgesehen.

Der Regierungsrat anerkennt die Notwendigkeit, die Anzahl BI in Einklang mit den Aufgaben und dem Wachstum zu halten. Dazu werden die Stellenpläne aktiv beobachtet und im Hinblick auf die strategischen Herausforderungen auch regelmässig überprüft. Im Falle von Anträgen auf eine Stellenplanerweiterung würden denn auch das Wachstum, die Situation auf dem Lehrstellenmarkt und die steigende Komplexität als Begründung verwendet.

Die Einführung eines neuen Indikators im KEF zur Anzahl BI erachtet der Regierungsrat aus technischer Sicht als problematisch. Inhaltlich unterstützt er aber die Argumentation, dass das Verhältnis von Anzahl Lehrstellen (bzw. Lehrverträge) zu BI ausgewogen sein muss. Dies kann aber auch über eine aktive Bewirtschaftung der Stellenpläne erreicht werden. Der Regierungsrat lehnt die Einführung eines neuen Indikators zu den BI ab.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

***Nr. 42 W6 Investitionsvolumen zur Vervollständigung des Radwegnetzes (Leistungsgruppe Nr. 8400)***

*Antrag von Sonja Gehrig (Urdorf), Florian Meier (Winterthur), Felix Hoesch (Zürich) und Tobias Mani (Wädenswil)*

Anpassung W6: Erhöhung jährliches Investitionsvolumen zur Vervollständigung des Radwegnetzes von 15 Mio. Franken/a auf 30 Mio. Franken/a ab P21.

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Seit dem 1. Januar 2021 ist das Tiefbauamt für die Auslösung der Behebung der Schwachstellen gemäss Velonetzplan verantwortlich. Bisher wurden bei Unfallschwerpunkten Sofortmassnahmen umgesetzt und Schwachstellen im Zusammenhang mit Ausbauprojekten oder Instandsetzungsprojekten abgearbeitet. Neu soll neben den Sofortmassnahmen bei Unfallschwerpunkten eine Priorisierungslogik der 1200 Schwachstellen erarbeitet werden. Anhand dieser Logik werden die Schwachstellen priorisiert und entsprechend behoben. Die Erarbeitung der Logik und die eigentliche Priorisierung dauern mindestens ein Jahr. Die anschliessende Planung und Projektierung der einzelnen Vorhaben dauert unter Berücksichtigung von Einsprachen, Enteignungsprozessen usw. in der Regel nochmals vier bis sechs Jahre. Das damit anvisierte

Bauvolumen von 30 Mio. Franken pro Jahr wird somit frühestens ab 2027 erreicht werden können. Selbstverständlich wird wie bis anhin bei sämtlichen laufenden Projekten die Behebung der Schwachstellen geprüft und wo möglich im Projekt integriert.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

**Nr. 43 Siedlungsorientierter Strassenraum  
(Leistungsgruppe Nr. 8400)**

Antrag von Thomas Wirth (Hombrechtikon) und  
Franziska Barmettler (Zürich)

Indikator L7 (neu)

		R19	B20	P21	P22	P23	P24
L7	Realisierte Gestaltung zu siedlungsorientiertem Strassenraum, in km				10	10	10

*Stellungnahme des Regierungsrates*

Die siedlungsorientierte Gestaltung des Strassenraums ist dem Regierungsrat ein wichtiges Anliegen.

Der beantragte Indikator ist aber problematisch, weil es bis jetzt noch keine allgemein anerkannten Kriterien gibt, die Siedlungsorientierung der Strassenraumgestaltung zu messen. Darüber hinaus ist der beantragte Indikatorwert von 10 km pro Jahr nicht realistisch. Angesichts der Gesamtlänge von Innerortsstrassen im Siedlungsraum, der Instandsetzungsintervalle, in denen grössere bauliche Eingriffe an Staatsstrassen im Siedlungsgebiet vorgenommen werden können, sowie der langen und komplexen Planungs- und Realisierungsprozesse von Bauprojekten im Siedlungsgebiet ist eine jährliche Gesamtlänge in der Grössenordnung von 3–4 km ab 2027 möglich.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

**Nr. 44 Nach ökologischen Vorgaben unterhaltenes Strassenbegleitgrün (Leistungsgruppe Nr. 8400)**

Antrag von Thomas Wirth (Hombrechtikon) und  
Franziska Barmettler (Zürich)

Indikator L8 (neu)

		R19	B20	P21	P22	P23	P24
L8	Nach ökologischen Vorgaben unterhaltenes Strassenbegleitgrün, in % des Staatsstrassen-netzes			20	25	30	35

### *Stellungnahme des Regierungsrates*

Für das Tiefbauamt (TBA) sind die Grünflächen in m<sup>2</sup> massgebend und nicht die Strassenkilometer. Für jede Grünfläche gibt es einen Pflegeplan, der den Umfang und die Art der Arbeiten definiert. Grundsätzlich umfasst die Pflege zweimal jährlich einen Grünschnitt. Ist eine Neophytenbekämpfung notwendig, kann es einen dritten Grünschnitt geben. Bei ökologisch wertvollen Grünflächen wurde zusammen mit der Fachstelle Naturschutz des Amtes für Landschaft und Natur ein individueller Pflegeplan pro Standort erarbeitet. Dieser Pflegeplan umfasst im Wesentlichen die Mähtechnik, den Schnittzeitpunkt sowie das Stehenlassen eines Altgrasstreifens. Dieser Pflegeplan wird vom TBA wie geplant umgesetzt und durch externe Büros sowie die Fachstelle Naturschutz jährlich überprüft. Auf der Grundlage dieser Überprüfung wird zusammen mit allen Beteiligten überprüft, wie diese Arbeiten an den Grünflächen aus ökologischen und ökonomischen Gesichtspunkten verbessert werden können. Gleichzeitig wird in diesem Prozess zusammen mit der Fachstelle Naturschutz auch geprüft, ob zusätzliche Grünflächen aufgewertet werden können.

Das TBA wird bei der nächsten Ausschreibung der Mäharbeiten auf sämtlichen grösseren Flächen eine naturnahe Mähtechnik vorschreiben (Balkenmäher anstelle von Mulchen). Gleichzeitig wird auch die Aufnahmetechnik geändert. Neu wird das Grüngut mechanisch aufgehoben und nicht mehr direkt vom Boden aufgesogen. Damit werden rund 80% der Grünflächen im Strassenraum nach ökologischen Grundsätzen gepflegt.

Das TBA prüft die Einführung eines besser geeigneten Indikators.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

### ***Nr. 50 Personelle Ressourcen für Umsetzung NSGK (Leistungsgruppe Nr. 8800)***

*Antrag von Melissa Näf (Bassersdorf) und Birgit Tognella-Geertsen (Zürich)*

Personal P22 alt 363,6 / neu 369,6, P23 alt 365 / neu 376, P24 alt 366,3 / neu 377,3

### *Stellungnahme des Regierungsrates*

Die KEF-Erklärung bezieht sich auf den Gegenvorschlag der Kommission für Planung und Bau des Kantonsrates zur Natur-Initiative (Vorlage 5582b). In der Weisung des Regierungsrates (Vorlage 5582) ist ausgeführt, dass die Steigerung der finanziellen Mittel für die Umsetzung des Naturschutz-Gesamtkonzepts und die Renaturierung eine angemessene Erhöhung des Personalbestands im Umfang von rund einer Voll-

zeitstelle pro 2 Mio. Franken zusätzlicher Einlage in den Natur- und Heimatschutzfonds bedingt. Der Kantonsrat hat die entsprechende Änderung des Gesetzes über die Finanzierung von Massnahmen für den Natur- und Heimatschutz und für Erholungsgebiete (LS 702.21) am 14. Dezember 2020 beschlossen. Die Referendumsfrist lief am 23. März 2021 ab und wurde nicht genutzt. Die Gesetzesänderung soll auf den 1. Juli 2021 in Kraft gesetzt werden. Die Baudirektion hat die benötigten zusätzlichen Stellen für die Umsetzung der Natur-Initiative berechnet und wird diese in den KEF 2022–2025 einstellen. Der Regierungsrat wird voraussichtlich im April 2021 über den Antrag der Baudirektion zur Anpassung des Stellenplans entscheiden. Da dieser Stellenplan von der KEF-Erklärung leicht abweicht, kann der Regierungsrat die Erklärung in der vorliegenden Form nicht umsetzen.

Der Regierungsrat lehnt die Umsetzung dieser Erklärung zum KEF ab.

II. Mitteilung an die Mitglieder des Kantonsrates und des Regierungsrates sowie an die Direktionen des Regierungsrates und die Staatskanzlei.

Vor dem Regierungsrat  
Die Staatsschreiberin:  
**Kathrin Arioli**