

Forensisches Institut Zürich (FOR) Jahresrechnung 2025 - Einzelabschluss

Bilanz per 31. Dezember 2025

Beträge in CHF	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in % Anhang	
Finanzvermögen	5'799'133	10'899'280	5'100'147	87.9	
Forderungen	5'399'099	10'248'312	4'849'213	89.8	1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	304'440	577'609	273'169	89.7	2
Vorräte	95'594	73'359	-22'234	-23.3	3
Verwaltungsvermögen	4'589'344	4'967'337	377'993	8.2	
Sachanlagen	4'584'786	4'962'779	377'993	8.2	4
Beteiligungen	4'558	4'558	0	0.0	5
Total AKTIVEN	10'388'477	15'866'617	5'478'141	52.7	
Fremdkapital	-10'388'477	-15'866'617	-5'478'141	-52.7	
Laufende Verbindlichkeiten	-9'876'128	-15'239'910	-5'363'783	-54.3	6
Passive Rechnungsabgrenzungen	-5'622	-39'095	-33'473	-595.4	7
Kurzfristige Rückstellungen	-314'845	-379'038	-64'193	-20.4	8
Langfristige Rückstellungen	-191'882	-208'574	-16'692	-8.7	8
Eigenkapital	0	0	0	0.0	
Total PASSIVEN	-10'388'477	-15'866'617	-5'478'141	-52.7	

Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2025

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %	Anhang
Personalaufwand Zivilangestellte	12'042'645	12'638'091	595'446	4.9	10
Personalleistung Kapo-Angehörige	11'537'794	11'032'149	-505'645	-4.4	10
Personalleistung Stapo-Angehörige	3'298'581	3'514'362	215'781	6.5	10
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	15'900'147	15'888'206	-11'942	-0.1	11
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	938'284	898'497	-39'787	-4.2	4
Übriger Transferaufwand	4'000	37'462	33'462	836.5	12
Betrieblicher Aufwand	43'721'452	44'008'766	287'314	0.7	
Entgelte	-2'124'353	-2'153'948	-29'595	-1.4	13
Verschiedene Erträge	-172'180	-179'226	-7'046	-4.1	14
Transferertrag	-41'458'840	-41'699'855	-241'015	-0.6	
- Entschädigungen Bund	-2'473'914	-2'754'472	-280'558	-11.3	15
- Entschädigung Kantone	-769'048	-821'588	-52'540	-6.8	16
- Kostenbeitrag Stadt Zürich (1/3)	-12'738'626	-12'705'897	32'729	0.3	17
- Kostenbeitrag Kanton Zürich (2/3)	-25'477'252	-25'411'793	65'459	0.3	17
- Rückverteilung CO2-Abgabe	0	-6'106	-6'106	0.0	15
Betrieblicher Ertrag	-43'755'374	-44'033'029	-277'656	-0.6	
Betriebsergebnis	-33'922	-24'263	9'659	-28.5	
Finanzaufwand	35'910	34'322	-1'588	-4.4	18
Finanzertrag	-1'988	-10'059	-8'071	-405.9	19
Finanzergebnis	33'922	24'263	-9'659	-28.5	
JAHRESERGEBNIS	0	0	0	0.0	

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Rechtsform

Das Forensische Institut Zürich (FOR) ist seit dem 1. Januar 2022 eine selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt des Kantons Zürich. Träger der Anstalt sind der Kanton Zürich und die Stadt Zürich.

Die Geschäftsleitung des FOR hat die Jahresrechnung zuhanden des Institutsrates erstellt, der sie zuhanden des Regierungsrates des Kantons Zürich und des Stadtrates von Zürich verabschiedet. Diese verabschieden die Jahresrechnung und leiten sie an den Kantonsrat bzw. den Gemeinderat von Zürich weiter.

Das Institut untersteht der Finanzaufsicht der kantonalen Finanzkontrolle.

Es wird als selbständige Anstalt im zentralen Finanzsystem der kantonalen Finanzverwaltung im Konsolidierungskreis 3 als Leistungsgruppe und Buchungskreis 9350 geführt.

Grundlagen

Die Jahresrechnung des FOR beruht auf dem Gesetz über Controlling und Rechnungslegung vom 9. Januar 2006 (CRG) und dessen Ausführungserlassen. Dabei gelangen die Grundsätze der Rechnungslegung – mit wenigen Ausnahmen – von den International Public Sector Accounting Standards (IPSAS) zur Anwendung. Verfolgt wird der Grundsatz der tatsächengetreuen Darstellungen der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage mit einem periodengerechten Ausweis aller Aufwendungen und Erträge (true and fair view).

Das vom Institutsrat erlassene Finanzreglement des FOR kann Abweichungen vom CRG vorsehen, soweit es die besonderen Verhältnisse des Instituts erfordern.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Allgemeines

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze richten sich nach dem Handbuch für Rechnungslegung des Kantons Zürich (HBR). Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten. Die betriebsnotwendigen Aktiven werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bilanziert, während die Passiven in der Regel zu Nominalwerten erfasst werden.

Für die folgenden ausgewählten Positionen der Bilanz gelten die nachfolgenden Grundsätze:

Forderungen

Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Für zweifelhafte Forderungen werden Wertberichtigungen vorgenommen.

Vorräte

Für die Vorräte wird jährlich eine Inventur durchgeführt. Die Bewertung erfolgt zum niedrigeren Wert aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten und dem realisierbaren Nettoverkaufswert.

Sachanlagen

Die Aktivierungsgrenze für Einzelanlagen beträgt CHF 50'000, für immaterielle Anlagen CHF 200'000. Massgebend sind die Gesamtkosten eines Projektes beziehungsweise eines Beschaffungsgeschäftes. Fahrzeuge werden im FOR immer aktiviert. Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen und allfälliger Wertminderungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über den Zeitraum der geschätzten Nutzungsdauer.

Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn ihr Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt und der Mittelabfluss zur Erfüllung sicher oder wahrscheinlich ist. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden vorgenommen, wenn ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist und dieser zuverlässig ermittelt werden kann.

Eventualforderungen und -verbindlichkeiten

Per Ende Berichtsjahr sind keine Eventualforderungen oder -verbindlichkeiten des FOR bekannt.

Finanzielle Zusicherungen (Commitments)

Der Institutsrat beschloss als oberstes Organ des Forensischen Instituts Zürich am 19.10.2022 jährlich wiederkehrende Ausgaben von ca. CHF 3 Mio. für DNA-Analysen von Proben und Spuren (§ 38 Abs. 4 lit. b FCV). Diese werden jährlich abgerechnet.

Per Ende Berichtsjahr sind keine weiteren finanziellen Zusicherungen des FOR bekannt.

Nahestehende Personen und Einheiten

Offenzulegen sind sämtliche wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen und Einheiten, welche nicht zu Marktkonditionen durchgeführt wurden, inklusive der Art der Beziehung und der Transaktionen sowie die diesen Transaktionen zu Grunde liegenden Bedingungen. Im Berichtsjahr liegen keine solchen Transaktionen vor.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, die zu einer Berichtigung der Aktiv- oder Passivposten sowie einer Offenlegung im Anhang führen würden (Schwellenwert CHF 200'000).

Abweichungen und Änderungen von Rechnungslegungsgrundsätzen

Die Jahresrechnung des FOR entspricht mit folgenden Ausnahmen dem CRG:

- Auf die Darstellung einer Geldflussrechnung wird verzichtet, da das Cash-Management und die Abwicklung des Zahlungsverkehrs durch die Finanzverwaltung des Kantons Zürich erfolgt. Die Veränderung dieser Mittelbestände widerspiegelt sich in einem Kontokorrent mit dem Kanton. Das FOR verfügt über keine Flüssigen Mittel (Kasse, Post- und Bankkonten). Eine Geldflussrechnung mit dem Fonds Flüssige Mittel wäre deshalb irreführend.
- Auf die Erstellung eines Eigenkapitalnachweises wird verzichtet. Die Rechnung des FOR soll ausgeglichen sein. Um dieses Ziel zu erreichen, werden die Kostenbeiträge des Kantons Zürich und der Stadt Zürich so berechnet, dass der jährliche Aufwand kostendeckend finanziert werden kann. Dadurch wird auch die Erzielung eines Verlustes oder eines Gewinnes und damit die Bildung von Eigenkapital bewusst verhindert.

In der aktuellen Berichtsperiode wurden keine Änderungen der allgemeinen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden vorgenommen.

Annahmen und Schätzungen

Die Rechnungslegung nach dem Grundsatz der Periodengerechtigkeit bringt es mit sich, dass die verwendeten Werte nicht bei allen Geschäftsvorfällen auf exakten Berechnungen basieren, sondern bestmöglich geschätzt werden müssen. Davon betroffen sind beim FOR die aktiven und passiven Rechnungsabgrenzungen, die Rückstellungen und die Anlagebewertung (Abschreibungen aufgrund geschätzter Nutzungsdauer gemäss HBR).

Ausweis Vorsorgeverpflichtungen

Die zivilen Mitarbeitenden werden grundsätzlich bei der Personalvorsorge des Kantons Zürich (BVK) versichert. Die bei der Errichtung des Instituts übernommenen zivilen Mitarbeitenden sind bei der bisherigen Pensionskasse versichert geblieben.

Von der Kantonspolizei Zürich ins FOR übergetretene Mitarbeitende sind somit bei der BVK, jene von der Stadtpolizei Zürich bei der Pensionskasse der Stadt Zürich (PKZH) verblieben.

Bei einem Deckungsgrad der BVK von weniger als 90 % ist das FOR verpflichtet, entsprechende Rückstellungen in der Jahresrechnung zu tätigen. Da der Deckungsgrad der BVK per Ende Berichtsjahr 113.6 % beträgt, sind in der Jahresrechnung keine Rückstellungen für Sanierungen berücksichtigt.

Bei der PKZH gilt diese Verpflichtung für das FOR bei einem Deckungsgrad von weniger als 100 %. Da der Deckungsgrad der PKZH per Ende Berichtsjahr 123.1 % beträgt, sind in der Jahresrechnung ebenfalls keine Rückstellungen für die Sanierung berücksichtigt.

Finanzielles Risikomanagement

Marktrisiken

Marktrisiken umfassen Zinsänderungsrisiken, Währungsrisiken und sonstige Preisrisiken. Das Zinsänderungsrisiko des FOR beschränkt sich auf die interne Verzinsung des durchschnittlich gebundenen Verwaltungsvermögens, da das Liquiditäts- und Finanzmanagement des Instituts von der Finanzverwaltung wahrgenommen wird. Im Berichtsjahr lag der intern verrechnete Zinssatz bei 0,75 %. Mangels wesentlicher Fremdwährungsforderungen und -verbindlichkeiten per Ende Berichtsjahr besteht für das FOR kein Fremdwährungsrisiko.

Per Ende Berichtsjahr sind keine Preisrisiken bekannt.

Ausfallrisiko

Die finanziellen Vermögenswerte des FOR, welche die Forderungen (v. a. Kostenbeiträge Kanton Zürich und Stadt Zürich gemäss § 4 und § 15 Vereinbarung FOR), Rechnungsabgrenzungen sowie Beteiligungen umfassen, unterliegen einem Ausfallrisiko.

Alle finanziellen Vermögenswerte werden periodisch überwacht und wenn nötig wertberichtigt.

Die Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen bestehen praktisch ausschliesslich gegenüber dem Bund, dem Kanton Zürich und der Stadt Zürich sowie anderen Behörden, weshalb aus Sicht FOR kein Ausfallrisiko vorliegen dürfte. Die Beteiligung des FOR an der Genossenschaft Tätsch in 8307 Effretikon (Versuchs- und Schulungsanlage) ist betragsmässig unwesentlich (Anlagevermögen CHF 4'558).

Liquiditätsrisiko

Die liquiden Mittel des FOR werden von der Finanzverwaltung bewirtschaftet und verwaltet.

Unter der Annahme, dass der Kanton Zürich auch in Zukunft liquide ist, besteht für das Institut kein Liquiditätsrisiko.

Internes Kontrollsystem

Das FOR hat aufgrund der Vorgaben des Kantons Zürich ein Internes Kontrollsystem (IKS) eingerichtet, das die wesentlichen finanzrelevanten Risiken abdeckt und den Anforderungen des CRG entspricht.

Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Bilanz

1 Forderungen				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritter	5'103'314	4'966'872	-136'442	-2.7
Interne Kontokorrente (v. a. Kanton Zürich)	295'785	5'281'440	4'985'655	1685.6
Forderungen	5'399'099	10'248'312	4'849'213	89.8
Altersgliederung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Beträge in CHF	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Nicht überfällig	5'100'329	10'188'347	5'088'018	99.8
1-30 Tage überfällig	2'825	56'435	53'610	1897.7
31-60 Tage überfällig	0	3'530	3'530	0.0
61-90 Tage überfällig	0	0	0	0.0
Über 90 Tage überfällig	160	0	-160	-100.0
Forderungen	5'103'314	10'248'312	5'144'998	100.8
<p>Per 31.12.2025 wird das «Buchungskreisübergreifende Kontokorrent», das der Kontengruppe «Interne Kontokorrente (v. a. Kanton Zürich)» zugeordnet ist, aufgrund eines Negativsaldos in Anhang 6 unter den Verbindlichkeiten in der Kontengruppe «Interne Kontokorrente (Kanton Zürich)» ausgewiesen (Bruttoprinzip). Aufgrund der oben erwähnten Umgliederung sind per 31.12.2025 neu auch die IC-Forderungen in der "Altersgliederung der Forderungen" aufgeführt.</p>				

2 Aktive Rechnungsabgrenzungen				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	8'139	0	-8'139	-100.0
Bund	37'500	150'000	112'500	300.0
Gemeinden	83'626	105'897	22'271	26.6
Übriger betrieblicher Aufwand/Ertrag	175'175	321'713	146'537	83.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	304'440	577'609	273'169	89.7

3 Vorräte				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Beträge in CHF				
Verbrauchsmaterial	95'594	73'359	-22'234	-23.3
für kriminal- und unfalltechnische Spurensicherung				

4 Sachanlagen										
Beträge in CHF										
Bezeichnung	AW	Zugang	Abgang	Umglie- derung	AW	Kum. Abschr.	Abschr.	Abgang	Kum. Abschr.	BW
	31.12.2024				31.12.2025	31.12.2024			31.12.2025	31.12.2025
Hochbauten VV	161'461	0	0	0	161'461	-25'381	-16'337	0	-41'718	119'743
AiB Hochbau VV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobilien VV	7'555'056	1'276'490	-213'500	134'487	8'752'534	-3'240'838	-882'160	213'500	-3'909'498	4'843'036
AiB Mobilien VV	134'487	0	0	-134'487	0	0	0	0	0	0
Total	7'851'005	1'276'490	-213'500	0	8'913'995	-3'266'219	-898'497	213'500	-3'951'216	4'962'779
Legende										
Abschr.	Abschreibungen									
AiB	Anlagen in Bau									
AW	Anschaffungswert									
BW	Buchwert									
Kum. Abschr.	Kumulierte Abschreibungen									

5 Beteiligungen				
Beträge in CHF				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Anteilscheine an Genossenschaft	4'558	4'558	0	0.0
Versuchs- und Schulungsanlage Tätsch, Effretikon Schulungs- und Sprenggelände Anzahl Rechte: 174 von 693 Anteilscheinen (25%)				

6 Laufende Verbindlichkeiten				
Beträge in CHF				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Verbindlichk. aus Lieferungen und Leistungen Dritter	-2'314'264	-2'826'609	-512'345	-22.1
Kontokorrente mit Dritten	-224'870	-64'606	160'265	71.3
Interne Kontokorrente (Kanton Zürich)	-7'336'993	-12'348'696	-5'011'703	-68.3
Laufende Verbindlichkeiten	-9'876'128	-15'239'910	-5'363'783	-54.3

7 Passive Rechnungsabgrenzungen				
Beträge in CHF				
	31.12.2024	31.12.2025	Δ absolut	Δ in %
Personalaufwand	-2'062	0	2'062	100.0
Sach-, Dienstleistungs-, übriger Betriebsaufwand	-3'560	-39'095	-35'535	-998.1
Passive Rechnungsabgrenzungen	-5'622	-39'095	-33'473	-595.4

8 Rückstellungen für Personal						
Beträge in CHF	Kurzfristige Rückstellungen			Langfristige Rückstellungen		
	Mehrleistungen Personal	Vorsorgeverpflichtungen (Überbrückungszuschüsse)	Total	Vorsorgeverpflichtungen (Lebensarbeitszeit)	Vorsorgeverpflichtungen (Überbrückungsrenten)	Total
Stand						
31.12.2024	-297'646	-17'199	-314'845	-180'416	-11'466	-191'882
Bildung/Erhöhung	-69'926	-11'466		-28'158	0	
Auflösung/Verwendung	0	17'199		0	11'466	
Umbuchungen						
31.12.2025	-367'572	-11'466	-379'038	-208'574	0	-208'574

Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung

10 Personalaufwand und Personalleistungen				
Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Personalaufwand Zivilangestellte	12'042'645	12'638'091	595'446	4.9
Personalleistung Kapo-Angehörige	11'537'794	11'032'149	-505'645	-4.4
Personalleistung Stapo-Angehörige	3'298'581	3'514'362	215'781	6.5
Personalaufwand und Personalleistungen des Institutspersonals	26'879'020	27'184'602	305'582	1.1

Personalaufwand Zivilangestellte FOR

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	9'660'486	10'115'040	454'553	4.7
Verpflegungszulagen	105'263	109'553	4'290	4.1
Arbeitgeberbeiträge	2'095'717	2'187'456	91'739	4.4
Arbeitgeberleistungen	0	5'995	5'995	0.0
Übriger Personalaufwand	181'179	220'047	38'868	21.5
Personalaufwand Zivilangestellte FOR	12'042'645	12'638'091	595'446	4.9

Der Personalaufwand der Zivilangestellten wird in der Lohnbuchhaltung des FOR verarbeitet. Die Personalleistungen der ins FOR abkommandierten Korpsangehörigen kauft das FOR von der Kantonspolizei und Stadtpolizei Zürich ein. Deren Lohnverarbeitung erfolgt durch die Polizeikorps.

11 Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Material- und Warenaufwand	456'346	553'972	97'626	21.4
Nicht aktivierbare Anlagen	563'850	568'024	4'174	0.7
Nebenkosten Mietermodell	1'081'754	955'388	-126'366	-11.7
Dienstleistungen und Honorare (v. a. IC-Dienstleistungen IKT, DNA, Sonderleistungen PJZ)	8'262'890	8'209'039	-53'852	-0.7
Baulicher Unterhalt	15'284	8'354	-6'930	-45.3
Unterhalt von Anlagen	144'859	153'847	8'988	6.2
Mieten	5'228'849	5'312'481	83'633	1.6
Spesenentschädigungen	146'229	127'100	-19'130	-13.1
Wertberichtigung Forderung	85	0	-85	-100.0
Sachaufwand und übriger Betriebsaufwand	15'900'147	15'888'206	-11'942	-0.1

12 Übriger Transferaufwand

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Beitrag Berufsbildungsfonds an SVA Zürich	0	37'462	37'462	0.0
Entschädigung an Stadtpolizei Zürich für Dienstleistungen (Schiestraining, Polizei-/ Betriebspsychologie etc.; Betrag ist aus technischen Gründen ab dem Jahr 2025 im Anhang 10 in "Personalleistungen Stapo-Angehörige" inkludiert)	4'000	0	-4'000	-100.0
Übriger Transferaufwand	4'000	37'462	33'462	836.5

13 Entgelte

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Schul- und Kursgelder	-72'808	-32'283	40'526	55.7
Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-1'994'266	-2'078'075	-83'809	-4.2
Erlös aus Verkäufen	-36'367	-20'392	15'976	43.9
Rückerstattungen	-20'912	-23'199	-2'288	-10.9
Entgelte	-2'124'353	-2'153'948	-29'595	-1.4

14 Verschiedene Erträge

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Verschiedene Erträge	-172'180	-179'226	-7'046	-4.1

für Dienstleistungen gegenüber der Kantonspolizei Zürich (v. a. Ausweisuntersuchungen, Bearbeitung und Verwertung von Daten aus VBZ-Überwachungen sowie Betäubungsmittel-Untersuchungen für Asservate-Stelle) und die Lehrtätigkeit an der Zürcher Polizeischule (ZHPS)

15 Entschädigungen Bund

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
für Leistungen im Bereich Sprengstoff und Pyrotechnik, Ausweisschriften, Referenzzentrum Designerdrogen, Betäubungsmitteluntersuchungen von Zollproben	-2'473'914	-2'754'472	-280'558	-11.3
Rückverteilung CO2-Abgabe	0	-6'106	-6'106	0
Entschädigungen Bund	-2'473'914	-2'760'578	-286'664	-11.6

16 Entschädigung Kantone

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Entschädigungen Kantone	-769'048	-821'588	-52'540	-6.8

für Entschärfungswesen KKJPD, Dienstleistungen als Schweizerische Zentralstelle zur Auswertung von Schusswaffenspuren (ZSAS), IKAPOL-Einsätze des Zürcher Entschärfungsdienstes

17 Berechnung Kostenbeiträge

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Gesamt-Aufwand	43'757'362	44'043'088	285'726	0.7
Entgelte	-2'124'353	-2'153'948	-29'595	-1.4
Verschiedene Erträge	-172'180	-179'226	-7'046	-4.1
Finanzertrag	-1'988	-10'059	-8'071	-405.9
Transferertrag	-3'242'962	-3'582'166	-339'203	-10.5
- Entschädigungen Bund	-2'473'914	-2'754'472	-280'558	-11.3
- Entschädigung Kantone	-769'048	-821'588	-52'540	-6.8
- Rückverteilung CO2-Abgabe	0	-6'106	-6'106	0.0
Ertrag (ohne Kostenbeiträge)	-5'541'484	-5'925'398	-383'915	-6.9
Kostenbeiträge (Gesamt-Aufwand abzüglich Ertrag)	-38'215'878	-38'117'690	98'188	0.3
davon				
Kostenbeitrag Stadt Zürich (1/3)	-12'738'626	-12'705'897	32'729	0.3
Kostenbeitrag Kanton Zürich (2/3)	-25'477'252	-25'411'793	65'459	0.3
JAHRESERGEBNIS	0	0	0	0.0

18 Finanzaufwand

Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Zinsaufwand	-40	-10	30	75.9
Realisierte Kursverluste Finanzvermögen	1'689	1'334	-356	-21.0
Zinsen Verwaltungsvermögen	34'261	32'998	-1'263	-3.7
Finanzaufwand	35'910	34'322	-1'588	-4.4

19 Finanzertrag				
Beträge in CHF	2024	2025	Δ absolut	Δ in %
Realisierte Gewinne Finanzvermögen	-1'988	-10'059	-8'071	-405.9
aus Verkauf Sachanlage Fahrzeug (2025) und Währungsdifferenzen				

Zürich, 08. April 2026

Urs Herbstrith
Leiter Zentrale Dienste

Thomas Ottiker
Direktor FOR

Beat Oppliger
Vorsitzender Institutsrat